

**POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL  
LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)**

**Term-End Examination**

**June, 2016**

**MES-005 : HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT**

*Time : 3 hours*

*Maximum weightage : 70%*

**Note :** (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following in about **600** words :

What are the essential components of a Staff Development Plan ? Discuss it in the context of a school.

**OR**

What is meant by performance appraisal ? How can performance appraisals facilitate the following ?

- (a) improved learning opportunities for pupils;
- (b) faculty development.

2. Answer the following in about **600** words :

What do you mean by self-concept ? How can schools contribute to the development of self-concept (esp. academic and social aspects) of children ? Give examples to support your answer.

**OR**

What are different approaches to personality ?  
How can schools help in nurturing the process of personality development in children ? Illustrate your answer with examples.

3. Answer any four of the following in about 150 words each :

- (a) What kind of baseline data are required for workforce planning of school staff ? Explain briefly.
- (b) What are the two basic concepts in Transactional Analysis (TA) ? Explain with examples.
- (c) What do you understand by the term 'developmental supervision' ? Clarify with examples.
- (d) What is the correlation between 'nature' and 'nurture' in the context of human development ?
- (e) What are the different types of school records ? Explain briefly.
- (f) How is allocation of work different from delegation of work ?

4. Answer the following in about 600 words :

One of the principles of Staff Development Programme which is based on adult learning is 'Adults tend to be problem centered rather than subject-centered learners'.

Imagine you have been assigned the job of designing a Staff Development Plan based on adult learning, what are the other principles you would like to keep in mind ?

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबंधन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

( पी.जी.डी.एस.एल.एम. )

सत्रांत परीक्षा

जून, 2016

एम.ई.एस.-005 : मानव संसाधन विकास

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।  
एक 'कार्मिक विकास योजना' के आवश्यक अवयव कौन से हैं? एक विद्यालय के सन्दर्भ में इसकी चर्चा कीजिए।

अथवा

'निष्पादन निरूपण' का क्या अर्थ है? निम्नलिखित को निष्पादन निरूपण किस प्रकार सुसाध्य बनाता है?

- (a) विद्यार्थियों हेतु उन्नत अधिगम अवसर  
(b) क्षमता विकास

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।  
आत्म-प्रत्यय से आप क्या समझते हैं? बच्चों के आत्म-प्रत्यय (विशेष रूप से शैक्षिक और सामाजिक पक्षों के) विकास में विद्यालय किस प्रकार योगदान कर सकते हैं? अपने उत्तर के समर्थन में उदाहरण दीजिए।

अथवा

व्यक्तित्व के विभिन्न उपागम कौन-से हैं? बच्चों के व्यक्तित्व विकास की प्रक्रिया को पोषित करने में विद्यालय किस प्रकार मदद कर सकते हैं? उदाहरण सहित उत्तर को स्पष्ट कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक उत्तर लगभग 150 शब्दों में दें।

(a) विद्यालय कर्मियों की कार्ययोजना नियोजन में किस प्रकार के आधारभूत आँकड़ों की आवश्यकता होती है? संक्षिप्त व्याख्या करें।

(b) कार्यसम्पादन विश्लेषण (TA) के दो मूलभूत प्रत्यय क्या हैं? उदाहरण सहित स्पष्ट कीजिए।

(c) 'विकासात्मक पर्यवेक्षण' शब्द से आप क्या समझते हैं? उदाहरण सहित स्पष्ट कीजिए।

(d) मानव विकास के संदर्भ में 'प्रकृति' और 'पोषण' में क्या सहसम्बन्ध है?

(e) विद्यालय अभिलेखों के विविध प्रकार कौन से हैं? संक्षिप्त व्याख्या कीजिए।

(f) कार्य वितरण, कार्यभार से किस प्रकार भिन्न है?

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

प्रौढ़ अधिगम पर आधारित "कार्मिक विकास" कार्यक्रम का एक प्रमुख सिद्धान्त है। "प्रौढ़ विषय केन्द्रित अध्येता की बजाए समस्या केन्द्रित अध्येता होते हैं।"

मान लीजिए आपको प्रौढ़ अधिगम पर आधारित एक कार्मिक विकास योजना को संरचित करने की जिम्मेदारी दी गई है। आप और कौन-कौन से सिद्धान्तों को ध्यान में रखेंगे?